

**PART A - INTRODUCTION**

Program: Diploma		Class: B.COM.2 <sup>nd</sup> Year	Session :2022-2023
Subject:		Commerce	
1	Course Code	C2COMD2T	
2	Course Title	Principle of Management	
3	Course Type	Elective for Commerce faculty	
4	Pre-requisite	Not required	
5	Course Learning Outcomes	<p>On having completed this course student should be able to:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Demonstrate understanding of the role of managers in an organization</li> <li>2. Summarize the elementary concepts, principles and theories of management</li> <li>3. Examine the managerial functions having an impact on the organizational effectiveness</li> <li>4. Identify the contemporary issues and challenges in management</li> <li>5. Develop ethical workplace practices</li> <li>6. Appraise the sources of influence to inspire the actions of other organizational members and evaluate the best control methods.</li> </ol>	
6	Credit Value	6	
7	Total Marks	Maximum Marks : 30 + 70      Minimum Passing Marks : 33	

**PART B: CONTENT OF THE COURSE**

Unit	Topic	No. of lectures
1.	<b>Management</b> : Concept/meaning, Definition, Nature Functions, Process, Scope and Importance of Management. <b>Role of Vedic values and ethics in Management</b> , Difference between Management and Administration, Evolution of Management though Early contributions: Taylor and Scientific Management, Fayol's Administrative Management, Bureaucracy, Human Relations, and Modern Approach, Managerial Ethics.	15
2.	<b>Planning</b> - Meaning, Nature, Scope, Objective, Functions and Significance of Planning, Elements and Steps of Planning, Strategies and Policies, <b>Origination</b> - Meaning, Definition, Types, Scope, Principles, Line and Staff Relationship, Authority, Delegation and Decentralization. Effective Organizing, Organizational Structures, Staffing <b>Decision</b> - Meaning, Definition, Types, Scope, Principles, decision making,	15
3.	<b>Direction and Coordination</b> - Meaning and definition of direction, importance and principles of direction, techniques of direction, meaning of supervision, meaning of coordination, elements and features of coordination, importance of coordination , cooperation and coordination. steps for effective coordination, management of conflicts.	15
4.	<b>Motivation and Leadership</b> - Motivation: Concept, Forms of employee motivation, Need for motivation. Theories of motivation. Meaning and Functions of a Leader, Characteristics of effective Leadership, types and theories of leadership and Leadership Styles.	15
5.	<b>Controlling</b> - Definition, meaning, elements, Importance, controlling procedure, Types of control, control techniques, requirements of good control system. responsibility accounting PERT and CPM, use of Computers and IT in Management control.	15

6.	<b>Emerging trends in management</b> – Basic concept of-Total Quality Management, Crisis Management, Global Practices, Change Management, Logistic Management	15
----	---	----

**PART C : LEARNING RESOURCES**

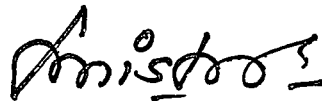
S.N.	Author	Book title	Publisher
1.	Koontz Harold & Weihrich	Essentials of management	Tata McGraw Hill New Delhi.
2.	Ramasamy, T.	Principles of Management	Himalaya Publishing House Pvt.Ltd.Nagpur
3.	Durai, P	Principles of Management, Text and Cases	Pearson Education New Delhi
4.	Prasad,L.M	Principles and Practice of Management	Schand & Company Ltd New Delhi
5.	Gupta R.N.	Principles of Management	Vikash & Schand Company Ltd New Delhi
6.	नौलखा	प्रबंध के सिद्धांत	रमेश बुक डिपो जयपुर
7	राजीव जैन	व्यावसायिक प्रबन्ध	Himalaya Publishing House Pvt.Ltd.Nagpur
8	डॉ. एस. सी. सक्सेना	प्रबन्ध के सिद्धान्त	Sahitya Bhawan Pub.Agra
9	Neeru Vasishth	Principles of Management	Kitab Mahal Publishers, New Delhi
10	Boddy	Management: An Introduction	Pearson Education New Delhi

**Suggestive digital platforms, web links:**

- <https://ncert.nic.in/textbook/pdf/lhbs102.pdf>
- [https://www.tutorialspoint.com/management\\_principles/management\\_principles\\_tutorial.pdf](https://www.tutorialspoint.com/management_principles/management_principles_tutorial.pdf)
- <https://d3bxy9euw4e147.cloudfront.net/media/documents/PrinciplesofManagement-OP.pdf>
- <https://www.lsracheja.org/wp-content/uploads/2019/09/FYBMS-Principles-of-magt-.pdf>
- [https://faculty.mercer.edu/jackson\\_r/Ownership/chap02.pdf](https://faculty.mercer.edu/jackson_r/Ownership/chap02.pdf)
- <https://www.freebookcentre.net/business-books-download/Introduction-to-Principles-of-Management.html>
- <https://margtheicas.blogspot.com/2018/07/class-12-business-study-chapter-2.html>

**PART : D- RECOMMENDED EVALUATION**

Maximum marks -		100
Continuous Comprehensive Assessment (CCE)	Total Marks-	30
university exam	Total Marks -	70



(PROF.PAVAN MISHRA)

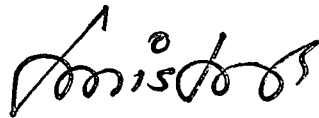
Chairman

Central Board of Studies (Commérce)  
Department of Higher Education Govt. of M.P.

भाग अ - परिचय		
कार्यक्रम : डिप्लोमा	कक्षा:- बी. कॉम. द्वितीय वर्ष	सत्र: 2022-23
विषय: वाणिज्य		
1	पाठ्यक्रम का कोड	C2-COMD2T
2	पाठ्यक्रम का शीर्षक	प्रबंध के सिद्धान्त
3	पाठ्यक्रम का प्रकार	इलेक्टिव (वाणिज्य के विद्यार्थियों के लिए)
4	पूर्वापेक्षा	नहीं
5	पाठ्यक्रम अध्धयन की परिलब्धियां (CLO)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. एक संगठन में प्रबंधकों की भूमिका की समझ प्रदर्शित कर सकेंगे</li> <li>2. प्रबंधन की प्रारंभिक अवधारणाओं, सिद्धांतों और सिद्धांतों को संक्षेप में प्रस्तुत कर सकेंगे</li> <li>3. संगठनात्मक प्रभावशीलता पर प्रभाव डालने वाले प्रबंधकीय कार्यों की जांच कर सकेंगे</li> <li>4. प्रबंधन में समकालीन मुद्दों और चुनौतियों की पहचान कर सकेंगे</li> <li>5. नैतिक कार्यस्थल प्रथाओं का विकास करना</li> <li>6. अन्य संगठनात्मक सदस्यों के कार्यों को प्रेरित करने के लिए प्रभाव के स्रोतों का मूल्यांकन कर और सर्वोत्तम नियंत्रण विधियों का मूल्यांकन कर सकेंगे</li> </ol>
6	क्रेडिट मान	6
7	कुल अंक	अधिकतम अंक: 30+70 न्यूनतम उत्तीर्ण अंक: 33

भाग ब- पाठ्यक्रम की विषयवस्तु		
इकाई	विषय	व्याख्यान की संख्या
1.	प्रबंध की अवधारणा/अर्थ - परिभाषा, प्रकृति, कार्य, प्रक्रिया, क्षेत्र और प्रबंधन का महत्व, प्रबंधन में वैदिक मूल्यों और नैतिकता की भूमिका, प्रबंधन और प्रशासन के बीच अंतर. प्रबंधन में मूल्यों और नैतिकता का महत्व। प्रबंधकों के गुण और विशेषताएं, प्रबंधन का विकास विचार, टेलर और वैज्ञानिक प्रबंधन : प्रारंभिक योगदान :, फेयोल का प्रशासनिक प्रबंधन, कर्मचारीतंत्र, मानवीय संबंध और आधुनिक दृष्टिकोण, प्रबंधकीय नैतिकता	15
2.	नियोजन - अर्थ, प्रकृति, क्षेत्र, उद्देश्य कार्य और नियोजन का महत्व, तत्व और नियोजन के चरण, रणनीतियाँ और नीतियां, <b>संगठन-</b> अर्थ, परिभाषा, प्रकार, क्षेत्र, सिद्धांत, रेखा और कर्मचारी संबंध, अधिकार, केंद्रीकरण और विकेंद्रीकरण। प्रभावी संगठन, संगठनात्मक संरचना, स्टाफिंग। <b>निर्णयन-</b> अर्थ, परिभाषा, प्रकार, क्षेत्र, सिद्धांत, निर्णयन	15
3.	<b>निर्देशन और समन्वय -</b> निर्देशन का अर्थ और परिभाषा, निर्देशन का महत्व और सिद्धांत, निर्देशन की तकनीक, पर्यवेक्षण का अर्थ, समन्वय का अर्थ, समन्वय के तत्व और विशेषताएं, समन्वय का महत्व, सहयोग और समन्वय। प्रभावी समन्वय के लिए कदम, संघर्षों का प्रबंधन।	15
4.	<b>अभिप्रेरण और नेतृत्व -</b> अभिप्रेरण अवधारणा :, कर्मचारी प्रेरणा के रूप अभिप्रेरण की आवश्यकता। अभिप्रेरण के सिद्धांत। नेतृत्व : एक नेता का अर्थ और कार्य, प्रभावी नेतृत्व के लक्षण, नेतृत्व के प्रकार और सिद्धांत और नेतृत्व शैली।	15
5.	<b>नियंत्रण -</b> परिभाषा, अर्थ, तत्व, महत्व, नियंत्रण प्रक्रिया, नियंत्रण के प्रकार, नियंत्रण तकनीक, अच्छे नियंत्रण प्रणाली की आवश्यकताएं। उत्तरदायित्व लेखांकन, PERT और CPM, प्रबंधन नियंत्रण में कंप्यूटर और IT का उपयोग।	15
6.	प्रबंधन में उभरती प्रवृत्तियाँ - मूल अवधारणा - कुल गुणवत्ता प्रबंधन, संकट / आपदा प्रबंधन, वैश्विक व्यवहार, परिवर्तन प्रबंधन, संभार-तंत्र प्रबंधन	15

सार बिंदु (की वर्ड)/टैग: प्रबंधन, नियोजन, संगठन, अभिप्रेरण, नियंत्रण, प्रवृत्तियाँ,				
भाग स- अनुशंसित अध्ययन संसाधन				
अनुशंसित सहायक पुस्तकें /ग्रन्थ/अन्य पाठ्य संसाधन/पाठ्य सामग्री:				
स.क्र.				
1.	आर.एल. नौलखा	प्रबंध के सिद्धांत	रमेश बुक डिपो	जयपुर
2.	राजीव जैन	व्यावसायिक प्रबन्ध	Himalaya Publishing House Pvt.Ltd.	Nagpur
3.	डॉ. एस. सी. सक्सेना	प्रबन्ध के सिद्धान्त	Sahitya Bhawan Publications	Agra
4.	डा.आर. सी. अग्रवाल	प्रबंध के सिद्धांत	साहित्य भवन	आगरा
5.	डॉ. राजेंद्र शर्मा	प्रबंध के सिद्धांत	यशराज पब्लिकेशन	नई दिल्ली
6.	डॉ. जी. एस. सुधा	प्रबंध के सिद्धांत	रमेश बुक डिपो	जयपुर
7.	डॉ. एन.के.शाहिनी, जैन	प्रबंध के सामान्य विचार एवं सांगठनिक व्यवहार	कल्याणी पब्लिशर्स	नई दिल्ली
2. अनुशंसित डिजिटल प्लेटफॉर्म वेब लिंक				
.1 <a href="http://ncert.nic.in/textbook/pdf/lhbs.101pdf">http://ncert.nic.in/textbook/pdf/lhbs.101pdf</a>				
.2 <a href="https://www.mpgkpdf.com//04/2018Key-element-of-managemt.html">https://www.mpgkpdf.com//04/2018Key-element-of-managemt.html</a>				
.3 <a href="https://hi.wikipedia.org/wiki/प्रबन्ध_के_सिद्धान्त">https://hi.wikipedia.org/wiki/प्रबन्ध के सिद्धान्त</a>				
.4 <a href="https://www.businessmanagementideas.com/hi/management/principles-of-management-lecture-notes/7447">https://www.businessmanagementideas.com/hi/management/principles-of-management-lecture-notes/7447</a>				
.5 <a href="http://www.mgahv.in/pdf/Dist/gen/Principles_101_11_04_16pdf">http://www.mgahv.in/pdf/Dist/gen/Principles_101_11_04_16pdf</a>				
.6 <a href="http://www.uprtou.ac.in/other_pdf/B.COM_D.01pdf">http://www.uprtou.ac.in/other_pdf/B.COM_D.01pdf</a>				
8. <a href="https://www.nios.ac.in/media/documents/SrSec319NEW/319_Bus_Studies_Hindi/319_Bus_Studies_Hindi_Lesson.10pdf">https://www.nios.ac.in/media/documents/SrSec319NEW/319_Bus_Studies_Hindi/319_Bus_Studies_Hindi_Lesson.10pdf</a>				
.8 <a href="https://www.scotbuzz.org//11/2017manav-sansadhan-prabandhan.html">https://www.scotbuzz.org//11/2017manav-sansadhan-prabandhan.html</a>				
9. <a href="https://www.kailasheducation.com//08/2020vipanan-prabandhan-arth-paribhasha-visheshta.html">https://www.kailasheducation.com//08/2020vipanan-prabandhan-arth-paribhasha-visheshta.html</a>				
.10 <a href="https://hi.wikipedia.org/wiki/वित्%E2%80%8Dतीय_प्रबंधन">https://hi.wikipedia.org/wiki/वित्%80%8Dतीय प्रबंधन</a>				
.11 <a href="https://www.businessmanagementideas.com/hi/management/-5main-functional-areas-of-management-business-management/512">https://www.businessmanagementideas.com/hi/management/-5main-functional-areas-of-management-business-management/512</a>				
अनुशंसित मूल्यांकन		अधिकतमअंक- 100		
सतत व्यापक मूल्यांकन (सीसीई)		कुलअंक30		
विश्वविद्यालयीन परीक्षा		कुलअंक70		



(PROF. PAVAN MISHRA)

Chairman

Central Board of Studies (Commerce)

Department of Higher Education Govt. of M.P.